

# MAKING SENSE OF THE FUTURE




## Von Weak Signals zu Megatrends

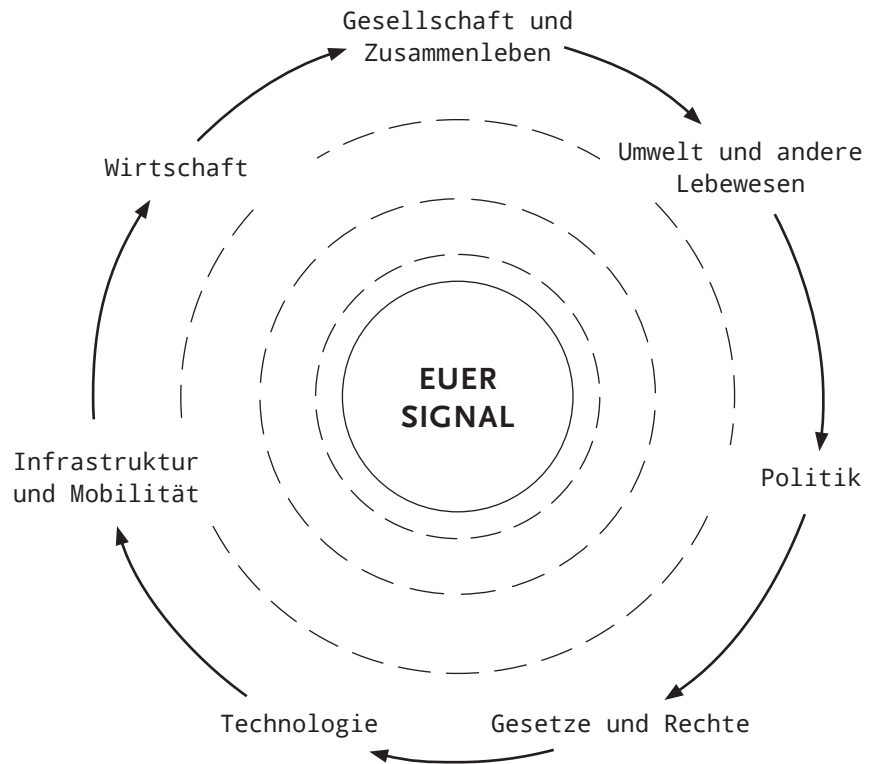
Erforscht Signale des Wandels

Diese Übung dient der Reflektion Eurer Antizipation der Zukunft. Findet Signale und mögliche Trends und untersucht diese in Hinblick auf mögliche Zukunftsszenarien. Übt Euch in der Fähigkeit, mögliche Triebkräfte des Wandels zu erfassen und zu interpretieren.

	60–90 Min.	★★☆	intermediate
	Allein oder in der Gruppe		Ausdrucke und div. Utensilien

INTRO	Von Weak Signals zu Megatrends	2
<p style="text-align: center;"> “Die Zukunft ist für die Gegenwart ein viel besserer Wegweiser als die Vergangenheit. Seien Sie bereit, alles, was Sie über die Geschichte wissen, gegen einen einzigen Blick in die Zukunft einzutauschen (...)” </p> <p style="text-align: right;"> Kodwo, E. (1988) <i>More Brilliant than the Sun</i>. </p>		
<p>Konzentriert man sich bei der Antizipation künftiger Entwicklungen ausschließlich auf die Fortsetzung der Gegenwart, so können unter der Oberfläche verborgene Hinweise oder erste Anzeichen auf Veränderung übersehen werden. Eine Methode, mögliche Zukünfte zu erforschen, besteht darin, die Gegenwart auf Signale, Trends und Anzeichen für künftige Entwicklungen zu untersuchen.</p> <p>Zentrale Veränderungstendenzen werden oft als <b>Megatrends</b> bezeichnet langsame, globale, aber weitreichende Transformationsprozesse, die Wirtschaft, Politik, Ökologie, Mobilität und Gesellschaft nachhaltig beeinflussen. Ein Beispiel für einen Megatrend ist die Überwindung von Geschlechterstereotypen hin zu einer neuen Kultur des Pluralismus. Ein anderes Beispiel ist die globale Vernetzung durch neue Kommunikationstechnologien, die die Art und Weise verändern, wie wir miteinander umgehen und unternehmerisch tätig sind. Triebkräfte des Wandels, die lange unbemerkt bleiben, werden als <b>Weak Signals</b> bezeichnet: Warnungen, Ereignisse oder Entwicklungen, die noch zu unvollständig sind, um vollständig antizipiert werden zu können. Das Erkennen schwacher Signale erweitert unseren Blick und schult unser Zukunftsdenken.</p>		
AUFGABE	Findet Signale, Innovationen und mögliche Trends. Was wäre, wenn diese Signale an Bedeutung gewinnen würden? Wie würden sie verschiedene Bereiche unseres Lebens beeinflussen? Untersucht mögliche Zukunftsszenarien auf der Grundlage eines Signals.	
LERNZIEL	Durch diese Übung wird die Fähigkeit gestärkt, mögliche Signale und Triebkräfte des Wandels zu erfassen und interpretieren. So lassen sich Annahmen über die Zukunft hinterfragen und reflektieren. Mögliche neue Trends werden untersucht, indem Signale im Alltag und deren mögliche Auswirkungen benannt werden.	
VORBEREITUNG	Druckt die beigefügte Vorlage (Signal + 7 Bereiche) für jede Gruppe (3–5 Personen) aus und platziert sie auf ein Whiteboard oder eine Wand (siehe Skizze). Stellt Stifte und bunte Post-its bereit.	

<b>HANDBUCH</b>	Von Weak Signals zu Megatrends	<b>3</b>
<b>LOS GEHT'S</b>	<p>Schärft Eure Sinne und erweitert Eure Wahrnehmung:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Welche Neuheit (App, Gerät, Funktion, Gerücht, Nachricht) hat Euch kürzlich überrascht?</li> <li>▪ Habt Ihr in einer Nachricht, einem Bericht oder Paper von einer Entwicklung gehört, von der Ihr noch nichts wusstest?</li> <li>▪ Hat Euch ein*e Freund*in von einer unkonventionellen Innovation erzählt?</li> <li>▪ Seid Ihr auf eine aktuelle Studie gestoßen, die Euch verblüfft hat?</li> <li>▪ Habt Ihr ein Gespräch mitgehört oder etwas Unerwartetes in der Öffentlichkeit beobachtet?</li> </ul>	
<b>SCHRITT 1</b>	<p>Bildet Gruppen von 3-5 Personen. Denkt an neuartige Entwicklungen, die Eure derzeitigen Annahmen oder Ansichten in Frage stellen. Entscheidet Euch gemeinsam für ein Signal.</p> <div style="display: flex; align-items: center; margin-top: 10px;"> <div style="background-color: #ffffcc; padding: 5px; margin-right: 10px;">  </div> <div style="background-color: #ffffcc; padding: 10px; flex-grow: 1;"> <p><b>WEAK SIGNALS UND MEGATRENDS</b></p> <p>Schwache Signale weisen folgenden Hauptmerkmale auf:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ ungewöhnliche, überraschende Informationen, die nicht in bestehende Erwartungsmuster passen</li> <li>▪ können als Omen oder Vorboten künftiger Veränderungen interpretiert werden</li> <li>▪ können als Warnungen, Ereignisse oder Entwicklungen, die noch zu unvollständig sind, um ihre Auswirkungen einzuschätzen, verstanden werden</li> </ul> <p>Megatrends weisen die folgenden Hauptmerkmale auf:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ global</li> <li>▪ langfristig (sie wirken langsam und schrittweise über Jahrzehnte)</li> <li>▪ führen zu tiefgreifenden Transformationsprozessen, die Wirtschaft, Technik, Ökologie, Politik und Gesellschaft nachhaltig beeinflussen.</li> </ul> </div> </div>	
<b>SCHRITT 2</b>	<p>Untersucht Euer Signal genauer und kombiniert es mit den 7 Bereichen der Vorlage. Auf welche Weise könnte sich Euer Signal in einem Zeitrahmen von 10 Jahren als Megatrend auf die verschiedenen Bereiche auswirken? Die Bereiche sind Gesellschaft und Zusammenleben, Umwelt und andere Lebewesen, Politik, Gesetze und Rechte, Technologie, Infrastruktur und Mobilität, Wirtschaft.</p>	



Notiert Eure Ideen auf Post-its und ordnet sie auf der Vorlage den Bereichen zu.

Erforscht das Szenario, indem Ihr entlang der verschiedenen Bereiche der Vorlage diskutiert.



**BEISPIEL**

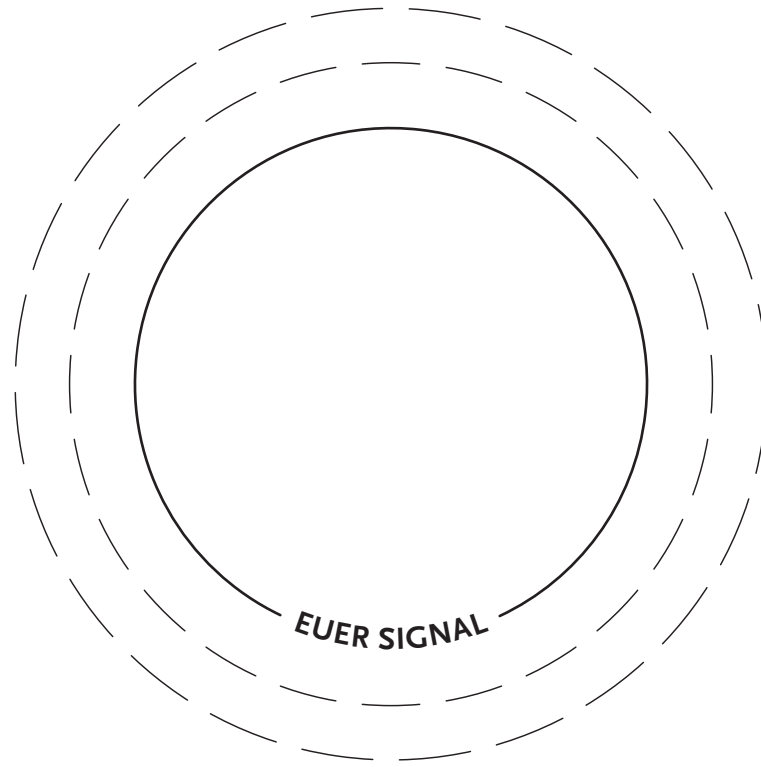
**Gesundheitsbewusstsein vs. sterile Gesellschaft**

Seit einigen Jahren oder Jahrzehnten hat sich in vielen Gesellschaften ein gesteigertes Gesundheitsbewusstsein entwickelt. Wir werden angespornt, immer gesünder zu leben und unsere Körper und unser Dasein zu optimieren. Dieser Trend geht oftmals mit einem digitalen Angebot einher (Fitness-Apps, Schrittzähler, Herzschlagtracker, Zyklus-Apps etc.).

Aufgrund der weltweiten Corona-Pandemie wurde dieser Trend in einigen Bereichen weiter verstärkt. Wir mussten lernen, aus Vorsicht vor dem Virus Abstand zu halten, unser soziales Leben einzuschränken und unsere Hygieneroutinen zu ändern.

<b>HANDBUCH</b>	Von Weak Signals zu Megatrends	<b>5</b>
	<p>Wie lässt sich dieser Trend weiterdenken?</p> <p>Auf der einen Seite ist ein gesundes und nachhaltiges Leben wünschens- und erstrebenswert. Andererseits stellt sich die Frage, wie wir in Zukunft digitale Angebote nutzen wollen, unsere Privatsphären schützen und im sozialen und kulturellen Bereich wieder zusammenkommen können.</p> <p>In vielen Bereichen ist ein gesundes Leben außerdem mit Privilegien verbunden – wie können Angebote geschaffen werden, die für alle zugänglich sind? Welche Szenarien und Entwicklungswege sind denkbar?</p>	
<b>SCHRITT 3</b>	<p>Diskutiert Eure Ergebnisse in der Gruppe.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Was wäre nötig, damit sich Eure Signale zu Megatrends entwickeln?</li> <li>▪ Habt Ihr Ideen, wie man Trends beeinflussen könnte?</li> <li>▪ Was wären positive oder negative Auswirkungen Eurer Beispiele?</li> <li>▪ Welche gesellschaftlichen Faktoren blieben unverändert?</li> <li>▪ Spekuliert: Wie könnte sich das Signal in den nächsten 20 oder 30 Jahren entwickeln? Was wäre, wenn sich das Signal zum Megatrend entwickelt?</li> </ul>	
	<div data-bbox="379 1883 491 1989" style="float: left; margin-right: 10px;"> </div> <div data-bbox="544 1933 1166 1968" style="font-weight: bold;"> <b>NÄCHSTE ÜBUNG IM WERKZEUGKASTEN</b> </div> <p>Um eine weitere Perspektive auf digitale Zukünfte zu gewinnen, probiert die Übung „Die Sprache der Zukunft“.</p>	

<b>EXTRAS</b>	Von Weak Signals zu Megatrends	<b>6</b>
<b>QUELLEN</b>	<p><b>Weak Signals</b> <sup>EN</sup>  Holopainen, M. &amp; Toivonen, M. (2012). <i>Weak signals: Ansoff today</i>, Futures, <a href="https://doi.org/10.1016/j.futures.2011.10.002">https://doi.org/10.1016/j.futures.2011.10.002</a></p> <p><b>Weak Signals</b> <sup>EN</sup>  <i>Using Weak Signals for Business</i>. Go For.  Accessible at <a href="https://gofore.com/en/using-weak-signals-in-business">https://gofore.com/en/using-weak-signals-in-business</a></p> <p><b>Weak Signals</b> <sup>EN</sup>  Schoemaker, P. &amp; Day, G. (2009) <i>How to Make Sense of Weak Signals</i>. MIT Sloan Review. Accessible at <a href="https://sloanreview.mit.edu/article/how-to-make-sense-of-weak-signals">https://sloanreview.mit.edu/article/how-to-make-sense-of-weak-signals</a></p> <p><b>Megatrends</b> <sup>DE</sup>  Steinmüller, K. (2014). <i>Zukunftstrends 2025</i>. Z Punkt.  Accessible at <a href="https://steinmuller.de/de/zukunftsforschung/papers/Artikel_Oberfl.pdf">https://steinmuller.de/de/zukunftsforschung/papers/Artikel_Oberfl.pdf</a></p>	



# Gesellschaft und Zusammenleben

Umwelt und andere  
Lebewesen



Politik



Gesetze und Rechte



Technologie

Infrastruktur  
und Mobilität



Wirtschaft